



Správa o činnosti 2023

Analytický útvar
Ministerstvo obrany SR
január 2024

Analytický útvar MO SR v roku 2023 oslávil päť rokov svojej existencie. Rovnako ako na iných rezortoch, aj na Ministerstve obrany Slovenskej republiky vznikla analytická jednotka v rámci národného projektu s názvom *Budovanie a rozvoj kapacít analytických útvarov na vybraných ústredných orgánoch štátnej správy*. Projekt podporoval posilnenie analytických kapacít na tých ústredných orgánoch štátnej správy (ÚOŠS), kde už určitá forma analytických útvarov existovala, alebo vybudovanie úplne nových jednotiek na vybraných ÚOŠS, ktoré takéto útvary v danom čase zriadené nemali, čo bol aj prípad rezortu obrany.

Projekt rozvoja analytických kapacít bol podporený z operačného programu *Efektívna verejná správa* a kvalitu našej práce zabezpečovali prísne kritériá pre prijímanie nových analytikov, ako aj pre hodnotenie našich výstupov a materiálov. Viaceré z nich aj dnes prechádzajú recenzným systémom a následne schvaľovaním Odborno-metodickou komisiou pre analytické jednotky. S výnimkou interných dokumentov sú všetky naše materiály zverejňované na webe MO SR, ako aj na našich sociálnych sieťach tak, aby k nim mala prístup aj široká odborná verejnosť.

Od nášho vzniku v roku 2018 poskytuje Analytický útvar dátovú a analytickú podporu Ministerstvu obrany Slovenskej republiky pri príprave strategických dokumentov a podkladov v oblasti obrannej politiky. Pripravujeme analýzy, odporúčania, medzinárodný benchmarking či sumarizáciu best practice pre potreby rezortu obrany.

Analytický útvar sa podieľa na hodnotení efektívnosti vynakladania finančných prostriedkov pri investičných projektoch, príprave metodík na hodnotenie plánovaných investícií, ako aj na

monitoringu plnenia opatrení revízie výdavkov na obranu. V roku 2023 sme boli zapojení do prípravy projektu obstarania systémov protivzdušnej obrany, naštartovala sa diskusia o nových útočných puškách a mnohé ďalšie.

Dôležité je povedať, že naše hodnotenia a vstupy majú vždy len odporúčací charakter. Napriek tomu sú dôležité, pretože prispievajú k transparentnosti procesov v rezorte a k prijímaniu informovaných rozhodnutí založených na kvalitných dátach a podkladoch.

Rok 2023 priniesol aj nové témy a rozšíril naše výskumné portfólio o oblasť EDTs (emerging and disruptive technologies) a vesmíru. Na AÚ sme v spolupráci s priemyslom a akadémiou pripravili vôbec prvý komplexný prehľad o možnostiach využitia vesmírnej domény pre účely obrany na Slovensku. Analýza naštartovala diskusiu o užšom zapojení rezortu obrany do prípravy slovenskej vesmírnej stratégie, o zapojení slovenských firiem do CapTech Space v rámci Európskej obrannej agentúry a o bezpečnostných, ale aj ekonomických výhodách investovania do domény „space“.

Naši analytici sa venovali aj problematike fragmentácie európskej obrannej technologickej a priemyselnej základne (EDTIB), podpory obranného priemyslu a oblasti spoločného obstarávania v obrane. V súvislosti s prípravou Európskej stratégie pre obranný priemysel (EDIS) budú tieto témy aktuálne aj v nadchádzajúcom období.



Barbora Hrozenská
riaditeľka

OBSAH

ÚSPEŠNÉ PROJEKTY	3
PUBLIKÁCIE	5
TÍM AÚ	8
ZELÉNÉ MINISTERSTVO	9
REVÍZIA VÝDAVKOV NA OBRANU	13
KONFERENCIE, WORKSHOPY	15

Úspešné projekty

◆ **Príprava strategického dokumentu „Ozbrojené sily Slovenskej republiky: Stratégia pripravenosti na klimatickú zmenu“**

Dokument bol vypracovaný pod hlavičkou pracovnej skupiny Európskej služby pre vonkajšiu činnosť (EEAS) na základe „Strategického kompasu pre bezpečnosť a obranu“ Európskej únie, v ktorom si členské štáty stanovili úlohu vypracovať do konca roka 2023 národné stratégie prípravy ozbrojených síl na klimatickú zmenu.

◆ **Obhájenie štatútu analytickej jednotky**

Analytický útvar splnil kritériá kvality stanovené Riadiacim výborom a Odborno-metodickou komisiou pre analytické jednotky – hodnotená bola kvalita výstupov, komunikácia s verejnosťou či výber analytikov podľa stanovených podmienok.

◆ **Spolupráca s NATO DIBS Tbilisi**

Náš analytik bol dočasne vyslaný na pozíciu poradcu pri Defence Institutions Building School (DIBS), Gruzínsko. Súčasťou pozície je zdieľanie best practice z budovania analytických kapacít v slovenskom rezorte obrany.

◆ **Pokračujúce členstvo v projekte NATO STO „Standards for Military Personnel Data and Analytics Exchanges“**

Projekt NATO Science and Technology Organization zameraný na benchmarking dát o vojenskom personáli rieši štandardizáciu vybraných ukazovateľov (terminológia, metrika, datasey) v členských štátoch NATO. Projekt prebieha pod vedením CAN za účasti DEU, USA, NLD a SVK.

Zvyšovanie kvalifikácie

- certifikácia na projektový manažment Prince 2
- začlenenie do databázy expertov Európskej komisie TAIEX
- absolvovanie programu NEPT – National Experts in Professional Training, DG Defis – A.1 (Defence Industrial Policy)

◆ **Rozvoj operačnej domény vesmír na slovenskom ministerstve obrany**

Na AÚ sme v roku 2023 spracovali **prvú komplexnú analýzu** o možnostiach využitia vesmírnej domény pre účely obrany na Slovensku. Na podnet zahraničných partnerov pripravujeme jej vydanie aj v anglickom jazyku.

Na základe odporúčaní analýzy Ministerstvo obrany Slovenskej republiky **nominovalo prvého zástupcu do CapTech Space** v rámci Európskej obrannej agentúry. Obsadená bola pozícia tzv. „non-governmental expert“. To umožní rezortu obrany priamejšie sledovať a ovplyvňovať dianie v oblasti výskumu, vývoja a prípravy nových projektov formou bottom-up prístupu. CapTech Space spája viac ako 400 odborníkov v oblasti vesmíru z členských štátov EÚ, priemyslu, SMEs, RTOs a univerzít. Členovia majú príležitosť spolupracovať na projektoch CatB. Zároveň získajú prístup k najnovším informáciám o technologickom vývoji v oblasti vesmíru pre obranu, ktorý sa vykonáva v rámci CapTech.

Na základe záverov analýzy sa opätovne naštartoval proces pristúpenia Slovenska k **Partnerstvu EU SST**. V súčasnosti prebieha diskusia so súkromnou sférou a akadémiou o možnostiach poskytnutia a certifikácie vhodných senzorov.

V nadväznosti na prácu KU Leuven, Royal Higher Institute for Defence (BEL) a Solar Influences Data Analysis Center (SIDC) zorganizoval AÚ workshop na tému „**Vplyv vesmírneho počasia na vojenské operácie**“. Aktivita bola určená pre civilných zamestnancov rezortu obrany a profesionálnych vojakov, ktorí pracujú s leteckou, komunikačnou a inou technológiou s prepojenosťou na vesmírne spôsobilosti.

Publikácie

ANALÝZY

Kompenzácie v obranných nákupech február 2023

Európska komisia považuje offsety za neželaný jav, ktorý deformuje európsky trh s obrannými výrobkami. Po prijatí tzv. offsetovej smernice v roku 2009 klesla priemerná hodnota týchto programov na 50 % hodnoty kontraktu, oproti 135 % z rokov 2000 až 2006. Štáty využívajú pri obranných nákupech v súvislosti s offsetmi výnimky zo smernice EÚ najmä v oblasti definovania národných záujmov a bezpečnosti dodávok. Dlhodobá výhodnosť offsetov je však nejednoznačná a závisí o.i. od absorpčnej kapacity domáceho priemyslu. Percento zapojenia obranného priemyslu Slovenskej republiky viackrát bolo a v budúcnosti môže byť jedným z hodnotiacich kritérií pri porovnávaní ponúk v obranných nákupech. Analýza navrhuje v spolupráci s Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky priebežne monitorovať existujúce kapacity slovenského obranného priemyslu s cieľom formalizovať procesy realizácie programov priemyselnej spolupráce pri obranných zákazkách.

Vesmír ako operačná doména apríl 2023

Štúdia analyzuje potenciál využívania vesmírnych spôsobilostí v obrane v podmienkach MO SR. Zdôrazňuje význam satelitného monitoringu, SSA/SST, spolupráce so súkromným sektorom, ale aj rozvoj bi- a multilaterálnych partnerstiev.

V krátkodobom horizonte odporúča pripojenie k Partnerstvu EU SST a nomináciu zástupcov súkromného sektora do EDA CapTech Space. Zásadným krokom pre rezort obrany bude identifikovať špecifickú niche spôsobilosť s dual-use využitím pre obranu v doméne vesmír. Technológia bude mať využitie v podmienkach Slovenskej republiky, a zároveň by mala byť (po rozvinutí v rámci dostupných akceleratorov a projektov – DIANA, EDF, a i.) konkurencieschopným príspevkom do spojeneckých spôsobilostí v oblasti vesmíru.

Možnosti spoločného obstarávania v obrane august 2023

Členské štáty EÚ reagujú na zmenenú bezpečnostnú situáciu v dôsledku ruskej agresie na Ukrajine a hľadajú spôsoby posilnenia svojich obranných spôsobilostí. Európska komisia navrhuje opatrenia, vrátane nových nástrojov EDIRPA a EDIP, na harmonizáciu obstarávania vojenskej techniky medzi štátmi. Analýza porovnáva možnosti spoločného obstarávania prostredníctvom medzinárodnými organizácií, agentúr a mechanizmom vedúceho štátu (lead nation). Dôraz je kladený na NSPA, EDA a OCCAR, vrátane skúsenosti Slovenska s danou formou spoločného obstarávania. Diskutuje sa aj o otázke potreby revízie Smernice 2009/81/ES.

KOMENTÁRE

Strategické dokumenty štátov po ruskej agresii na Ukrajine júl 2023

Ruská agresia na Ukrajine zásadne ovplyvnila bezpečnostné priority krajín EÚ a NATO. Strategický kompas EÚ a nová Strategická koncepcia NATO z roku 2022 reflektujú zmenenú geopolitickú realitu po začiatku konfliktu na Ukrajine. Po invázii sa aj niekoľko krajín individuálne, vrátane Česka, Dánska, Estónska, Fínska a Holandska, rozhodlo prehodnotiť svoje strategické dokumenty. Komentár porovnáva výskyt kľúčových slov v nových strategických dokumentoch

uvedených štátov voči predchádzajúcim verziám a identifikuje rozdiely vo vnímaní významu bilaterálnych partnerstiev, energetickej bezpečnosti, hybridných hrozieb, rozvoja kritickej infraštruktúry, diverzifikácie zdrojov či zmeny klímy.

ČLÁNKY

- Taiwan: Medzi dvomi veľmocami
- Význam komerčných satelitov pre globálnu bezpečnosť
- Bludisko skratiek: Európska reakcia na investičný dlh v obrane



INFOBRIEFY



Trendy a predikcie v obrane 2022-2023

Brief prezentuje prehľad desiatich hlavných trendov v obrannej politike, priemysle a obranných investíciách v euroatlantickom priestore za rok 2022 s výhľadom do roku 2023. V oblasti politik hovorí o nových hrozbách, konci obdobia neutrality v bezpečnostnej a obrannej politike a rastúcej potrebe kooperácie štátov. Medzi najvplyvnejšie prelomové technológie patria umelá inteligencia, robotika, autonómne systémy, ale aj hypersonické zbrane. Oblasť „policy“ a technológií je naviazaná na zvyšovanie obranných rozpočtov krajín a vznik nových iniciatív v EÚ a NATO na podporu inovácií a EDTs.

Dilema dvoch percent - spôsobilosti, odstrašenie a zdieľanie záťaže

Závazok dávať na obranu 2 % HDP bol prijatý na summite Severoatlantickej aliancie v Rige z roku 2006 a bol obnovený po ruskej anexii Krymu na summite vo Walese v roku 2014. 2% HDP sú deklaráciou politickej vôle investovať do obrany štátu. Vyjadrujú však len v malej miere skutočnú obranyschopnosť krajiny, pretože ako vstupný indikátor nimi nemožno merať výstupy – aká technika bola kúpená, aké veľké ozbrojené sily si štát dokáže zafinancovať a i. Vyjadrujú len pomer k ekonomickej výkonnosti krajiny, ale nehovoria o prioritácii obrany voči iným oblastiam. 2 % HDP tak môžu predstavovať 3 % z výdavkov štátneho rozpočtu, rovnako však aj 1 % alebo 5 %.



Ženy vo vojenských štruktúrach

Rezolúcia 1325 OSN z roku 2000 podčiarkuje význam rodovej rovnosti v mieri a bezpečnosti, podnecuje k zvýšeniu účasť žien vo vojenských štruktúrach a zdôrazňuje ich prínos v mierových misiách. Slovensko je s 12 % krajinou dosahujúcou priemer zastúpenia žien v aktívnom vojenskom personáli v rámci NATO. Slovenské aktivity na zvýšenie percentuálneho podielu žien aktívnych v ozbrojených silách zahŕňajú legislatívnu podporu rovnosti príležitostí a opatrenia na zosúladenie pracovného a rodinného života príslušníkov OS SR.

EDTs vo vojne na Ukrajine: príklady nasadenia

Vojna na Ukrajine je javiskom využívania a testovania nových technológií. Hoci rozhodujúca je stále ťažká technika, nové technológie (EDTs) otvorili ďalší front vedenia a podpory vojenských operácií. Bezpilotné prostriedky, kybernetické nástroje, umelá inteligencia či hypersonické systémy dynamizujúce konflikt sa prepájajú s novými aktérmi s vplyvom na vedenie operácií. Medzi nich patria súkromné spoločnosti, hacktivistí, ale aj jednotlivci aktívni v online priestore. Brief obsahuje prehľadný sumár vybraných EDTs rozdelených do kategórií a príklady ich využitia vo vojne na Ukrajine.



Tím AÚ



Barbora Hrozenská
riaditeľka



Martin Brezina
klíma a obrana, investičné projekty



Juraj Kuruc
ľudské zdroje, modernizácia



Tomáš Lalkovič
obrné obstarávanie, EDTIB



Dagmar Schönová
EDTs, veda a výskum



Matúš Horvatič
asistent výskumu, policy

+5 stážistov v roku 2023

Zelené ministerstvo

Ozbrojené sily ako aktér klimatickej zmeny

Ozbrojené sily patria k významným znečisťovateľom životného prostredia. Štúdia Európskeho parlamentu z roku 2021 odhaduje, že armády krajín EÚ za rok 2019 vyprodukovali 24,8 mil. ton CO₂, čo je približne rovnaké množstvo, aké za rok vyprodukuje 14 mil. automobilov so spaľovacím motorom. MO SR má v správe rozsiahle pozemky a veľké množstvo energeticky neefektívnych budov (viac ako 7 500 stavebných objektov vrátane inžinierskych sietí). Taktiež často presúva veľké množstvá materiálu na dlhé vzdialenosti. To všetko prispieva k relatívne veľkej uhlíkovej stope ozbrojených síl, ale zároveň poskytuje príležitosť pre úspory nákladov a výrazný príspevok k prechodu na trvalo udržateľnú ekonomiku, bez negatívneho vplyvu na ich operačnú efektívnosť a pripravenosť alebo dokonca za ich zlepšenia.



Suchá, požiare, roztápanie permafrostu, pobrežné a vnútrozemské záplavy, ako aj nadmerné zrážky môžu narušiť dopravné siete a zásobovacie reťazce a ohroziť tak rýchlu a bezpečnú prepravu vojenskej techniky, materiálu a personálu. Oblečenie, pozemná technika, komunikačné zariadenia, prístroje nočného videnia, zbrane a munícia sa môžu v prašnom alebo horúcom prostredí prehrievať a zlyhávať. Extrémne horúce prostredie pôsobí negatívne aj na leteckú techniku, ktorá stráca vztlak a výkon. V náročných podmienkach je tak všetko vybavenie vystavené oveľa vyššej námahe, čo sa prejaví na kratšom životnom cykle, častejších opravách a výmenách a vyšších nákladoch.



Vplyv klimatickej zmeny na aktivity OS SR

V kontexte obrany a bezpečnosti je klimatická zmena chápaná ako násobiteľ hrozieb. Vplyv klimatickej zmeny bude mať za následok vznik nových a eskaláciu existujúcich hrozieb a zároveň obmedzí schopnosť ozbrojených síl čeliť im. Vojenský personál, technika a infraštruktúra budú musieť reagovať na extrémne klimatické podmienky a sťažený prístup k základným zdrojom, ako sú energie alebo voda. Ozbrojené sily budú čoraz častejšie nútené zasahovať pri riešení následkov prírodných katastrof a ich technika a infraštruktúra budú voči nim zraniteľné.

” Ozbrojené sily patria medzi významných znečisťovateľov životného prostredia. Preto sa v mnohých štátoch zamýšľajú nad možnosťami zmierňovania dopadov činnosti ozbrojených síl. Väčšina snáh o znižovanie zaťaženia životného prostredia má zároveň za cieľ zachovať, či dokonca zlepšovať spôsobilosť ozbrojených síl a zvyšovať ich odolnosť napríklad voči neočakávaným výpadkom v dodávkach energií a palív. “

Koncepcia zeleného ministerstva 2021

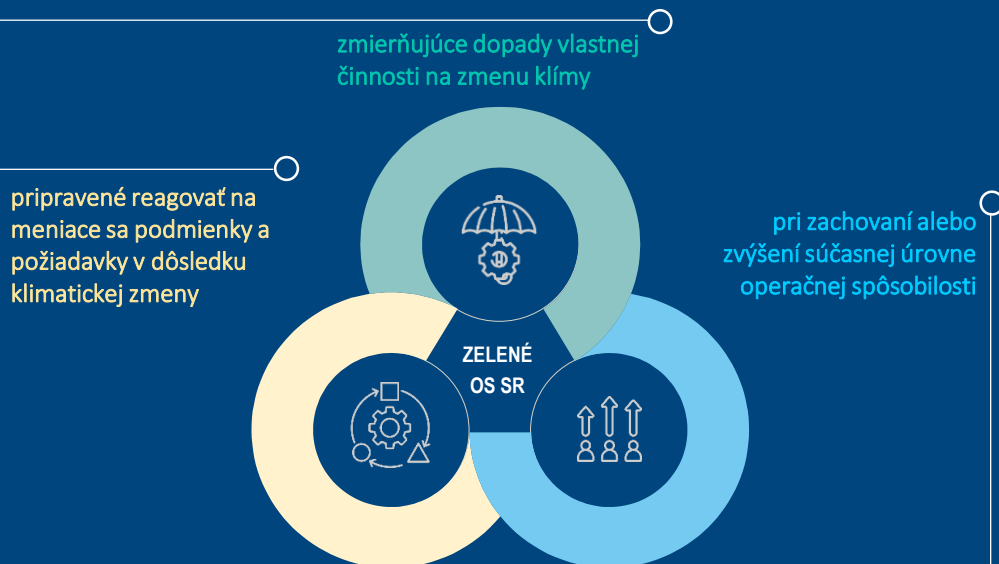
Na AÚ MO SR sme pripravili viaceré strategické dokumenty v oblasti zeleného ministerstva a odpočítujeme ich plnenie. V roku 2023 sme spracovali **Akčný plán rozvoja čistej mobility v podmienkach rezortu obrany na roky 2021-2030: Etapa II** a odpočítavali a aktualizovali **Koncepciu zeleného ministerstva (2021)**.

Pripravili sme aj dokument **Ozbrojené sily Slovenskej republiky: Stratégia pripravenosti na klimatickú zmenu**, ktorý bol vypracovaný na základe Strategického kompasu EÚ. Dokument navrhuje mitigačné opatrenia, ktoré zvýšia energetickú efektívnosť a znížia vplyv ozbrojených síl na životné prostredie. Adaptačné opatrenia na druhej strane pripravujú a vybavujú ozbrojené sily tak, aby dokázali bezpečne a efektívne pôsobiť v prostredí ovplyvnenom klimatickou zmenou.



V roku 2023 bol Ministerstvu obrany udelený zelený certifikát SEWA (Slovak Electronic Waste Agency) za zabezpečenie ekologickej recyklácie elektroodpadov a/alebo prenosných batérií a akumulátorov v roku 2022.

Ozbrojené sily Slovenskej republiky: Stratégia pripravenosti na klimatickú zmenu – ciele



Plnenie opatrení Koncepcie zeleného ministerstva (2021) zaznamenalo mierne zlepšenie

Energetická efektívnosť	2022	2023	
1. Diverzifikácia finančných zdrojov a čerpanie fondov	o	o	
2. Energetické audity	✓	✓	
3. Modernizácia energetických technológií a osvetlenia	o	o	
4. Garantovaná energetická služba	o	✓	↑
5. Dislokačný prieskum	o	o	
6. Monitoring spotrieb tepla a energií	o	o	
7. Využitie obnoviteľných a nízkouhlíkových zdrojov energie	x	o	↑

Čistá mobilita	2022	2023	
1. Nabíjacia a čerpacia infraštruktúra	o	x	↓
2. Zelené verejné obstarávanie v kategórii „cestná doprava“	o	o	
3. Softvérové riešenia elektrifikácie vozového parku	o	x	↓
4. Podpora výskumu a inovácií v oblasti vývoja ekologickejších vozidiel	o	o	

Ochrana životného prostredia	2022	2023	
1. Prevencia a aktívne riešenie problematiky environmentálnych záťaží (EZ)	✓	✓	
2. Podpora výskumu a zavádzania inovatívnych metód pri riešení EZ	o	o	
3. Predchádzanie vzniku odpadov	o	o	
4. Zvýšenie podielu recyklovaného odpadu	o	o	
5. Dôkladné zmapovanie stavu odpadového hospodárstva v rezorte obrany	o	o	
6. Agenda boja proti environmentálnej kriminalite v podmienkach rezortu obrany	✓	✓	

Zelené verejné obstarávanie (GPP)	2022	2023	
1. Vytvorenie jednotnej databázy „zelených“ zákaziek	x	x	
2. Uplatňovanie GPP pri ďalších vybraných produktových kategóriách	x	✓	↑
3. Vzdelávanie v oblasti GPP	✓	✓	

✓ plní sa/splnené o plní sa čiastočne x neplní sa

Revízia výdavkov na obranu

Aj v roku 2023 sme na Analytickom útvare pracovali na odpočte plnenia opatrení Revízie výdavkov na obranu z roku 2020.

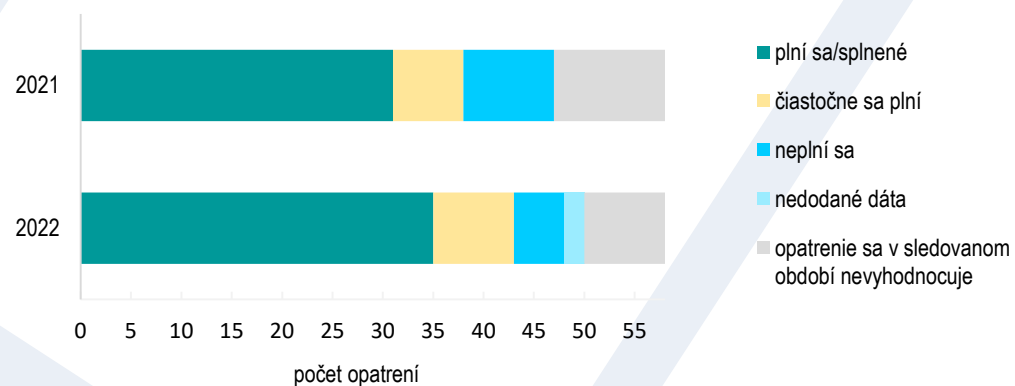
Podľa **Záverečnej Implementačnej správy**, ktorú pripravuje Inštitút pre stratégie a analýzy (ISA) Úradu vlády Slovenskej republiky, bolo v rezorte obrany v minulom roku plnených viac opatrení, ktoré zvyšujú hodnotu za peniaze, než v roku 2021. Z 58 opatrení navrhnutých Revíziou výdavkov na obranu sa v minulom roku podarilo splniť 35, čo je o 4 viac ako v roku 2021. Vznikla tak celková úspora vo výške 50,79 milióna EUR, a to predovšetkým zastropovaním plátov profesionálnych vojakov na úrovni z roku 2020.

Ďalšie opatrenia sa zameriavali na riadenie investícií. Schválený a zverejnený bol Dlhodobý plán rozvoja rezortu obrany s výhľadom do roku 2035. Boli vypracované plány implementácie cieľov spôsobilostí, na základe čoho bol revidovaný plán budovania ťažkej mechanizovanej brigády.

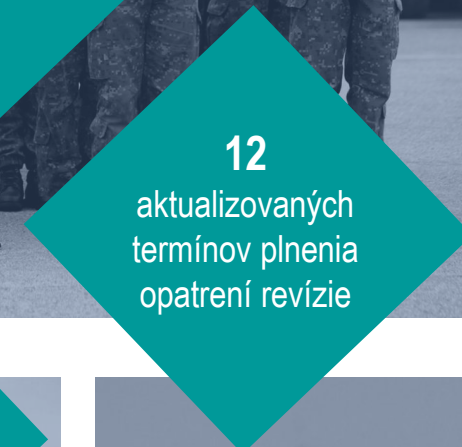
Priestor pre zefektívňovanie na strane úspor aj riadenia môže podľa odpočtu priniesť analýza výdavkov podriadených organizácií MO SR (podporné a prierezové činnosti) a procesno-organizačná analýza optimalizácie velenia OS SR.

V roku 2023 sme spolupracovali s ISA aj na príprave **revidovaného Implementačného plánu** (IP) Revízie výdavkov na obranu. Cieľom bolo aktualizovať obsah vybraných opatrení, ktoré vzhľadom na čas od prijatia prvého IP už stratili platnosť, ako aj upraviť termíny plnenia tých úloh, pri ktorých došlo k posunom plnenia vzhľadom na zmenu bezpečnostného prostredia vo svete a súvisiace bezpečnostné, ekonomické a zahraničnopolitické dopady. Celkovo sa aktualizovali termíny v 12-tich podopatreniach IP.

▼ Počet splnených opatrení revízie narástol



50,79
mil. EUR
úspora



12
aktualizovaných
termínov plnenia
opatrení revízie



35
splnených
opatrení revízie



Konferencie, workshopy – výber aktivít

január

- ➔ NATO NSO Resource Management Education Programme (RMEP) Course (DEU)

marec

- ➔ Potential Clean Energy Projects and NSPA's Role on the Nation's Transition to Clean Energy (LUX)

apríl

- ➔ Military Space Situational Awareness (GBR)
- ➔ CF SEDSS III (Consultation Forum for Sustainable Energy in the Defence and Security Sector) (GRC)

máj

- ➔ Defence & Strategy Conference (CZE)

jún

- ➔ Manfred Woerner Seminar, Bundeswehr (DEU)

júl

- ➔ NATO STO: Benchmarking Data on Military Personnel, Project Meeting (FRA)
- ➔ France's Climate & Defence Strategy: Results and the Way Forward (FRA)

september

- ➔ ITAPA Defence: Senzorika a snímkovanie (SVK)
- ➔ EDA Defence in Space Forum (BEL)
- ➔ ICE, životný cyklus vojenskej techniky (SVK)
- ➔ Slovakia Tech Forum: Expertise of „Small Countries“ in Trust Tech and Cybersec amid the UA Conflict (SVK)

október

- ➔ ESDC – The Challenges of Space for EU and CSDP (ITA)
- ➔ DG DEFIS: National Experts in Professional Training (BEL)

november

- ➔ Security Academy: Space Defence Nexus (SVK)
- ➔ Future Indirect Fires Eastern Europe (SVK)
- ➔ Eurisy: Satellite Based Services for DRM (SVK)

december

- ➔ FES/SFPA Roundtable: Slovak Look into Space (SVK)

- konferencia/workshop
- vystúpenie/prezentácia
- školenie

Súčasťou analytickej agendy je pravidelná účasť na konferenciách, workshopoch a kurzoch, kde prezentujeme výsledky práce AÚ. Dôležitým cieľom týchto podujatí je tiež prehĺbovanie kontaktov a väzieb medzi štátnou a súkromnou sférou a akadémiou.



ANALYTICKÝ ÚTVAR MO SR

Analytický útvar MO SR
Námestie generála Viesta 2
832 47 Bratislava
www.mosr.sk/au-mosr/

