

**Koncepčný plán obnovy osobných automobilov do 3,5 t  
Ministerstva obrany Slovenskej republiky na roky 2024-2027  
(štúdia uskutočniteľnosti)**

Identifikácia projektu

Názov projektu	Nákup osobných automobilov do 3,5 t Ministerstva obrany Slovenskej republiky
Prijímateľ	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
Vypracoval	Úrad centrálnej logistiky Ministerstva obrany Slovenskej republiky na základe podkladov od Generálneho štábu Ozbrojených síl Slovenskej republiky, Vojenskej polície Ministerstva obrany Slovenskej republiky, Hospodárskej správy Ministerstva obrany Slovenskej republiky

## Obsah

<b>1. Účel dokumentu</b> .....	3
<b>3. Opis situácie a kontextu</b> .....	4
<b>3.1 Úlohy a použitie ozbrojených síl SR</b> .....	4
<b>3.2 Automobily MO SR – určenie</b> .....	6
<b>3.3 Zhodnotenie súčasného stavu</b> .....	7
<b>4. Dôvody pre obmenu automobilov</b> .....	10
<b>5. Zámer realizácie</b> .....	18
<b>6. Cieľový stav</b> .....	33
<b>7. Hodnotenie rizík</b> .....	34

## **1. Účel dokumentu**

Tento dokument je určený na predstavenie informácií súvisiacich s predmetom projektu tak, aby bolo možné posúdiť celkovú uskutočniteľnosť projektu a jeho finančné parametre, a následne rozhodnúť o pokračovaní realizácie príprav projektu a prechodu do inicializačnej fázy.

Dokument obsahuje informácie o súčasnej flotile osobných automobilov Ministerstva obrany Slovenskej republiky (ďalej len „MO SR“), dôvody pre obnovu a rozšírenie flotily.

Materiál bol spracovaný Úradom centrálnej logistiky Ministerstva obrany Slovenskej (ďalej len ÚCL) republiky na základe od podkladov od Generálneho štábu Ozbrojených síl Slovenskej republiky (ďalej len „GŠ“), Vojenskej polície Ministerstva obrany Slovenskej republiky (ďalej len „VP“) a Hospodárskej správy Ministerstva obrany Slovenskej republiky (ďalej len „HSa“).

Za technickú špecifikáciu a opis predmetu zákazky zodpovedá GŠ, VP a HSa.

## **2. Zhrnutie**

Z dôvodu zabezpečenia realizácie vyhlasovania zákaziek v rámci zriadeného dynamického nákupného systému (ďalej len „DNS“) na nákup osobných automobilov do 3,5 t a na základe záverov pracovného rokovania s Útvorom hodnoty za peniaze MF SR (ďalej len „ÚHP MF SR“), z ktorého vyplýva, že pre danú investíciu je potrebné spracovať štúdiu uskutočniteľnosti investície.

MO SR v súčasnej dobe nedisponujú žiadnou ucelenou koncepciou obnovy vozového parku vozidiel do 3,5 t, na ktorú by bolo možné nadviazať. Z dôvodu zabezpečenia plnenia stanovených úloh útvarov a zariadení (ďalej len „ÚaZ“) MO SR a efektívneho využívania techniky zaradenej vo vozovom parku MO SR je nevyhnutné neustále vynakladať finančné prostriedky na obnovu a údržbu. Každé vozidlo podlieha technickému a morálnemu opotrebeniu, nielen vzhľadom k počtu odjazdených kilometrov, ale najmä veku. V dnešnej dobe sa inovácie z oblasti vedy a techniky veľmi rýchlo implementujú do nových automobilov. Tým sa tieto produkty stávajú efektívnejšími, hospodárnejšími, bezpečnejšími a v neposlednom rade ekologickejšími. Na druhej strane, čím je vývoj rýchlejší, tým automobily a technika zastarávajú rýchlejšie, nespĺňajú nové bezpečnostné štandardy a neustále sprísňujúce sa emisné normy.

## **3. Opis situácie a kontextu**

### **3.1 Úlohy a použitie ozbrojených síl SR**

Ozbrojené sily Slovenskej republiky plnia úlohy v zmysle zákona č. 321/2002 Z. z. o ozbrojených silách Slovenskej republiky.

Úlohy ozbrojených síl:

- ozbrojené sily sú rozhodujúcim výkonným prvkom systému obrany štátu. Hlavnou úlohou ozbrojených síl je brániť Slovenskú republiku pred napadnutím cudzou mocou, brániť jej zvrchovanosť, územnú celistvosť, nedotknuteľnosť hraníc a plniť záväzky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv, ktorými je Slovenská republika viazaná,
- ozbrojené sily sa podieľajú na zachovaní bezpečnosti Slovenskej republiky. Povinnosťou ozbrojených síl je podieľať sa aj na plnení úloh v čase výnimočného stavu alebo núdzového stavu, pri ktorom sú ohrozené životy a zdravie osôb alebo majetok,

- ozbrojené sily plnia úlohy aj mimo územia Slovenskej republiky v súlade s medzinárodným právom; plnia úlohy v rámci poskytovania humanitárnej pomoci, vojenského cvičenia, mierovej pozorovateľskej misie, vojenskej operácie, úlohy vyplývajúce zo zastupovania Slovenskej republiky v medzinárodnej organizácii alebo úlohy medzinárodného vojenského veliteľstva a úlohy v rámci spolupráce ozbrojených síl so zahraničnými ozbrojenými silami.

#### Použitie ozbrojených síl:

- ochranu a obranu objektov osobitnej dôležitosti a ďalších dôležitých objektov v pôsobnosti ministerstva obrany a obranu ostatných objektov osobitnej dôležitosti a ďalších dôležitých objektov,
- ochranu objektov osobitnej dôležitosti a ďalších dôležitých objektov v pôsobnosti ministerstva obrany, vojenských obvodov, vojenských letísk, vojenských heliportov, vojenských objektov a priestorov potrebných na plnenie úloh ozbrojených síl alebo zahraničných ozbrojených síl plniacich úlohy na území Slovenskej republiky v rámci organizácie vzájomnej kolektívnej bezpečnosti, ktorej je Slovenská republika členom, vojenských konvojov a vojenských transportov pred zakázanou činnosťou bezpilotného lietadla za podmienok ustanovených týmto zákonom,
- odstraňovanie následkov výnimočného stavu alebo núdzového stavu a na riešenie mimoriadnych udalostí,
- boj proti terorizmu,
- pátranie po lietadlách a pri záchrane ľudských životov,
- zabezpečenie leteckej prepravy ústavných činiteľov určených vládou Slovenskej republiky,
- zabezpečenie leteckej zdravotníckej prepravy,
- zabezpečenie a vykonávanie leteckých navigačných služieb a riadenie špeciálnej letovej prevádzky,
- ochranu majetku štátu v správe alebo užívaní ministerstva obrany,
- poskytovanie podpory zahraničným ozbrojeným silám na území Slovenskej republiky,
- plnenie opatrení Národného systému reakcie na krízové situácie,
- plnenie ďalších úloh ustanovených osobitnými predpismi na zachovanie bezpečnosti Slovenskej republiky.

### 3.2 Automobily MO SR – určenie

MO SR v súčasnej dobe disponujú viacerými druhmi kolesovej techniky, ktorá je zaradovaná do prevádzky u jednotlivých ÚaZ MO SR na základe schválených tabuliek počtov (ďalej len „TP“) predpisovaných v zmysle Nomenklatúry materiálu na predpisovanie do tabuliek počtov (ďalej len „nomenklatúra“).<sup>1</sup>

Väčšina kolesovej techniky používanej na MO SR má špecifický charakter resp. špecifický účel použitia zohľadňujúci jedinečné úlohy na ktoré sú OS SR určené. Vzhľadom k jasne zadefinovaným podmienkam v rámci hore uvedeného DNS: „Predmetom zákazky je zriadenie dynamického nákupného systému (DNS) na zadávanie zákaziek na dodanie automobilov do 3,5 tony, ktoré sú bežne dostupné na trhu, a ktoré sú zaradené podľa spoločného slovníka obstarávania v rozsahu skupiny 341. Pri niektorých typoch vozidiel môže byť požadované aj dodanie a montáž špeciálneho doplnkového vybavenia vozidla ako príprava na montáž rádiodstanice ...“, sa MO SR pri spracovaní požiadavky zamerali na techniku, ktorá v rámci nomenklatúry spĺňa predpísané požiadavky a môže byť zaradená do prevádzky bez úprav, ktoré by boli potrebné k plneniu špecifických úloh OS SR, t. j. na bežne dostupnú „komerčnú“ kolesovú techniku do 3,5t. Na základe popísaných predpokladov bol identifikovaný v rámci nomenklatúry nasledovný materiál:

- osobný automobil-sedan,
- osobný automobil-limuzína,
- osobný automobil - osobný kombi G,
- osobný automobil - osobný kombi,
- osobný automobil – montážny,
- osobný automobil – kombi,
- nákladný automobil N1 valníkový,
- nákladný automobil N1 PICK UP,
- nákladný automobil N1 skriňový.

Hlavnými kritériami pre určenie potrieb MO SR boli zníženie priemerného veku vozidiel – obmena všetkých vozidiel s rokom 2010 a starších a doplnenie techniky na predpísané TP v rámci určeného nomenklatúrneho materiálu.

---

<sup>1</sup> Odkaz na platnú nomenklatúru: [http://web1.mil.sk/\\_layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc={6a180d60-3ce1-4873-9ffd-b20b1b7a0e59}&action=default](http://web1.mil.sk/_layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc={6a180d60-3ce1-4873-9ffd-b20b1b7a0e59}&action=default)

Pri výpočte potreby doplnenia na TP bolo vychádzané z potreby doplnenia na tabuľky mierových počtov (ďalej len „TMP“). Tabuľky vojnových počtov neboli vzaté do úvahy, nakoľko je to považované za neefektívne – technika nad TMP by v čase mieru nemohla byť zaradená do prevádzky, tzn. bola by „uložená“ v zásobách. Taktiež sa vychádzalo z predpokladu, že v období krízovej situácie je možné techniku „komerčného“ charakteru v značnej miere doplniť z civilného sektoru.

Do úvahy boli vzaté len vozidlá v prvej a druhej kategórii kvality. Vozidlá v tretej kategórii kvality neboli v analýze zohľadnené, nakoľko sa vo väčšine prípadov s nimi už nakladá ako s nevyužitelným hnutelným majetkom štátu v zmysle „*Smernice Ministerstva obrany SR č. 30/2014 o správe majetku štátu a postupoch jeho účtovania z 29. apríla 2014 v znení smernice Ministerstva obrany SR č. 48/2015 z 14. júla 2015, v znení smernice Ministerstva obrany SR č. 100/2016 z 29. decembra 2016, v znení smernice Ministerstva obrany SR č. 33/2019 z 19. júna 2019*“ a ich započítanie do potreby obmeny by skresľovalo údaje smerom nahor.

### **3.3 Zhodnotenie súčasného stavu**

V stanovených druhoch nomenklatúrneho materiálu v súčasnosti MO SR disponuje celkovo 1261 kusmi techniky. Z týchto počtov OS SR disponujú celkovo 880 kusmi techniky, VP disponuje celkovo 169 kusmi techniky a HSa disponuje celkovo 212 kusmi techniky. V OS SR je celkovo 367 kusov techniky vyrobených v roku 2010 a skôr, VP disponuje 79 kusov techniky vyrobených v roku 2010 a skôr a HSa disponuje 109 kusov techniky vyrobených v roku 2010 a skôr. 124 ks techniky v OS SR z rokom výroby do roku 2010 predstavuje dočasnú úhradu za iné druhy nomenklatúrneho materiálu, ktorý je v súčasnosti nedoplnený a po skončení ich technického života už v zmysle tejto predkladanej analýzy nebudú nahradzované. Uvedené neplatí, ak dôjde v budúcnosti k navýšeniu tabuliek mierových počtov v kategóriách „Osobný automobil – sedan“ a „Osobný automobil – osobný kombi“. Podľa uvedených tabuliek č. 1,2,3 v stĺpci „Rok výroby 2010 a staršie“ je potrebné v MO SR obmeniť celkový počet techniky vo výške 555 ks. Zároveň v rámci predpísaných tabuliek počtov je evidovaná nedoplnenosť jednotlivých druhov kolesovej techniky v OS SR celkovom počte 454 kusov (578 ks celkom – 124 úhrada), v HSa celkovom počte 17 kusov a vo VP celkom počte 16 kusov.

Tabuľka č. 1: Prehľad osobných automobilov vyrobených v roku 2010 a skôr v OS SR

Názov podľa nomenklatúry	Skutočné počty v I a II. ktg	TMP	Nedoplnenosť ( v ks)	Rok výroby 2010 a staršie – potreba obmeny	Celkom potreba (obmena + doplnenie)
Os. automobil-sedan	381	279	- 102*	166	64
Os. automobil-limuzína	2	2	0	1	1
Os. automobil - osobný kombi G	108	559	451	82	533
Os. automobil - osobný kombi	135	113	- 22*	41	19
Os. automobil – Montážny	3	12	9	3	12
Os. automobil - kombi	59	108	49	38	87
Nákl. automobil NI valníkovej	145	168	23	1	24
Nákl. automobil NI PICK UP	43	80	37	31	68
Nákl. automobil NI skriňový	4	13	9	4	13
<b>CELKOM</b>	<b>880</b>	<b>1334</b>	<b>454</b>	<b>367</b>	<b>821</b>

Tabuľka č. 2: Prehľad osobných automobilov vyrobených v roku 2010 a skôr vo VP

Názov podľa nomenklatúry	TMP	Skutočné počty I. ktg	Nedoplnenosť	Rok výroby 2010 a staršie – potreba obmeny	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks
Os. automobil-sedan	27	32	-5*	25	25
Os. automobil-limuzína	7	5	2	4	13
Os. automobil - osobný kombi G-VP	84	52	32	22	35
Os. automobil - osobný kombi G	3	11	-8*	12	23
Os. automobil - osobný kombi	7	22	-15*	10	10
Os. automobil - kombi	10	6	4	5	12
Nákl. automobil NI PICK UP	29	23	6	1	1
Nákl. automobil NI skriňový	2	2	0	0	0
<b>Celkom</b>	<b>169</b>	<b>153</b>	<b>16</b>	<b>79</b>	<b>119</b>

Tabuľka č. 3: Prehľad osobných automobilov vyrobených v roku 2010 a skôr v HSa

Názov podľa nomenklatúry	TMP	Skutočné počty	Nedoplnenosť ( v ks)	Rok výroby 2010 a staršie – potreba obmeny	Celkom potreba (obmena + doplnenie)
Os. automobil - sedan	148	120	28	52	80
Os. automobil - limuzína	4	2	2	0	2
Os. automobil - osobný kombi G	23	23	0	8	8
Os. automobil - osobný kombi	9	24	-15*	30	15
Os. automobil - špeciálny montážny	9	9	0	9	9
Os. automobil - kombi	30	29	1	10	11

Nákl. automobil N1 valníkový	1	1	0	0	0
Nákl. automobil N1 PICK UP	1	1	0	0	0
Nákl. automobil N1 skriňový	4	3	1	0	1
<b>CELKOM</b>	<b>229</b>	<b>212</b>	<b>17</b>	<b>109</b>	<b>126</b>

\* poznámka: technika „Osobný automobil-sedan“ a „Osobný automobil - osobný kombi“ nad TMP je zaradená v prevádzke u ÚaZ OS SR, VP a HSa ako dočasná úhrada za iné druhy nomenklatúrneho materiálu, ktorý je v súčasnosti nedoplnený. Po ukončení jej technického života táto nebude v OS SR, VP a HSa nahradzovaná (neplatí to pre prípad zmeny TMP v budúcnosti).

Pre účely analýzy a zhodnotenia aktuálneho veku vozidiel sa pracovalo v Integrovanom informačnom systéme SAP (ďalej len „IIS SAP“) – materiálový modul. Nasledujúcou štatistikou (viď príloha č.1,2,3) je možné preukázať akútny stav potreby obmeny kolesovej techniky MO SR v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách v závislosti na roku výroby daného vozidla.

V OS SR je priemerný vek vozového parku v stanovených nomenklatúrnych kategóriách 14,5 roka:

Tabuľka 4: Priemerný vek všetkých vozidiel OS SR v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách:

Názov podľa nomenklatúry	Priemerný vek vozidiel OS SR v rokoch
Os. automobil - sedan	11
Os. automobil - limuzína	12
Os. automobil - osobný kombi G	15
Os. automobil - osobný kombi	9
Os. automobil - špec. montážny	23
Os. automobil - kombi	16
Nákl. automobil N1 valníkový	10
Nákl. automobil N1 PICK UP	14
Nákl. automobil N1 skriňový	21
<b>Priemerný vek hodnotených automobilov</b>	<b>14,5</b>

Vo VP je priemerný vek vozového parku v stanovených nomenklatúrnych kategóriách 12,4 roka:

Tabuľka 5: Priemerný vek všetkých vozidiel VP v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách:

Názov podľa nomenklatúry	Priemerný vek vozidiel VP v rokoch
Os. automobil-sedan	11,8
Os. automobil-limuzína	16,2
Os. automobil - osobný kombi G-VP	9,7
Os. automobil - osobný kombi G	9,7
Os. automobil - osobný kombi	8,7
Os. automobil - kombi	16,5
Nákl automobil N1 PICK UP	6,5
Nákl automobil N1 skriňový	20,0
<b>Priemerný vek hodnotených automobilov</b>	<b>12,4</b>

V HSa je priemerný vek vozového parku v stanovených nomenklatúrnych kategóriách 12,8 roka:

Tabuľka 6: Priemerný vek všetkých vozidiel HSa v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách:

Názov podľa nomenklatúry	Priemerný vek vozidiel MO SR v rokoch
Os. automobil - sedan	12,3
Os. automobil - limuzína	20
Os. automobil - osobný kombi G	10,1
Os. automobil - osobný kombi	12,6
Os. automobil - špec. montážny	18,3
Os. automobil - kombi	10,6

#### 4. Dôvody pre obmenu automobilov

Obmenou vozidiel starších ako rok výroby 2010 v MO SR (s tým spojené aj vyradenie kolesovej techniky v MO SR slúžiacej ako úhrada nedoplneného nomenklatúrneho materiálu s rokmi výroby do roku 2010 v časovom horizonte 2024-2027 v počte 228 ks) a realizáciou doplnenia vozidiel na TMP v časovom období 2024-2027 sa zníži priemerný vek vozidiel v závislosti na čase nasledovne:

Tabuľka 7: plánované znižovanie priemerného veku kolesovej techniky OS SR v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách v závislosti na plánovanom cykle potreby obmeny a doplnenia na roky 2024 -2027

Výcvikový rok	Priemerný vek vozidiel (v rokoch)
<b>2024 – súčasný stav</b>	14,5
2024 – po realizácii akvizície	9,6
2025	7,6
2026	6,6
2027 – konečný stav	4,5

Tabuľka 8: plánované znižovanie priemerného veku kolesovej techniky VP v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách v závislosti na plánovanom cykle potreby obmeny a doplnenia na roky 2024 -2027 – ideálny stav

Výcvikový rok	Priemerný vek vozidiel (v rokoch)
<b>2024 – súčasný stav</b>	12,4
2024 – po realizácii akvizície	10,5
2025	8,9
2026	8,8
2027 – konečný stav	8,1

Tabuľka 9: plánované znižovanie priemerného veku kolesovej techniky HSA v hodnotených nomenklatúrnych kategóriách v závislosti na plánovanom cykle potreby obmeny a doplnenia na roky 2024 -2027

Výcvikový rok	Priemerný vek vozidiel (v rokoch)
<b>2024 – súčasný stav</b>	12,8
2024 – po realizácii akvizície	3,4
2025	4,3
2026	5,2
2027 – konečný stav	6,1

Ako je z tabuliek č.7,8,9 zrejmé, plánovanou obmenou vozidiel starších ako rok výroby 2010 a doplnením vozidiel na TMP dôjde v OS SR k zníženiu priemerného veku hodnotených kategórií vozidiel na 4,5 roka, vo VP na 8,1 roka, v HSA na 6,1 roka.

Pre účely zistenia prevádzkových ukazovateľov (nájazd km, priemerná spotreba) bolo možné vychádzať z údajov v systéme PRETECH zameraného na sledovanie týchto údajov. Delenie kategórií vozidiel v systéme PRETECH je rozdielne od nomenklatúrneho delenia techniky v IIS SAP. Napriek uvedenej skutočnosti bolo možné v systéme PRETECH identifikovať väčšinu vozidiel, ktorých sa týka táto štúdia. Štatistické údaje sú nasledovné:

Tabuľka 10: priemerný nájazd km určenej kolesovej techniky v OS SR evidovaný v systéme PRETECH

Označenie druhu techniky	Priemerný nájazd km
Os. automobil do 1800 cm <sup>3</sup>	207 000
Os. automobil nad 1800 cm <sup>3</sup>	255 640
Os. automobil - limuzína/vyššia tried	309 000
Os. auto. s vyššou priechod. (kabriolet G)	43 000
Os. automobil s vyššou priechodivosťou	154 400
Os. automobil špeciálny (UAZ-469 CH)	61 500
N1 - nákladný automobil do 3,5 t	155 000
Mikrobusy - osobné	269 500
Mikrobusy - špeciálne	203 700

Tabuľka 11: priemerný nájazd km určenej kolesovej techniky vo VP evidovaný v systéme PRETECH

Označenie druhu techniky	Priemerný nájazd km
Os. automobil-sedan	154420
Os. automobil-limuzína	273696
Os. automobil - osobný kombi G-VP	111262
Os. automobil - osobný kombi G	232094
Os. automobil - osobný kombi	110447
Os. automobil - kombi	199005
Nákl. automobil N1 PICK UP	72040
Nákl. automobil N1 skriňový	180435

Tabuľka 12: priemerný nájazd km určenej kolesovej techniky v HSa evidovaný v systéme PRETECH

Názov podľa nomenklatúry	Priemerný nájazd km
Os. automobil - sedan	207 087
Os. automobil - osobný kombi G	170 331
Os. automobil - osobný kombi	201 311
Os. automobil - špec. montážny	163 184
Os. automobil - kombi	258 859
Nákl. automobil N1 valníkový	288 766
Nákl. automobil N1 PICK UP	104 209
Nákl. automobil N1 skriňový	110 184

Aj keď sa v niektorých kategóriách zdá nájazd km ako malý, je potrebné brať na zreteľ, že niektoré vozidlá plnia špecifické úlohy MO SR, sú využívané v teréne ako aj skutočnosť, že v mnohých prípadoch je jedno vozidlo využívané na plnenie služobných povinností viacerými vodičmi.

Priemerná spotreba vozidiel podliehajúcich analýze je v OS SR 11,0 l/ 100 km, vo VP je 11,62 l/ 100km a v HSa je 11,60 l/ 100km. Obmenou vozového parku za nové vozidlá je možné predpokladať zníženie priemernej spotreby v rámci prevádzky a s tým spojené šetrenie finančných prostriedkov rezortu obrany.

Tabuľka 13: priemerná spotreba určenej kolesovej techniky v OS SR evidovaný v systéme PRETECH

Označenie druhu techniky	Priemerná spotreba
Os. automobil do 1800 cm <sup>3</sup>	8,5
Os. automobil nad 1800 cm <sup>3</sup>	10,0
Os. automobil - limuzína/vyššia tried	12,0
Os. auto s vyššou priechod. (kabriolet G)	24,0
Os. automobil s vyššou priechodivosťou	15,0
Os. automobil špeciálny (UAZ-469 CH)	25,0
N1 - nákladný automobil do 3,5 t	13,0
Mikrobusy - osobné	12,5
Mikrobusy - špeciálne	13,5

Tabuľka 14: priemerná spotreba určenej kolesovej techniky vo VP evidovaný v systéme PRETECH

Označenie druhu techniky	Priemerná spotreba
Os. automobil-sedan	8,1
Os. automobil-limuzína	12,2
Os. automobil - osobný kombi G-VP	12,7
Os. automobil - osobný kombi G	11,9
Os. automobil - osobný kombi	9,5
Os. automobil - kombi	11,8
Nákl. automobil N1 PICK UP	10,8
Nákl. automobil N1 skriňový	16

Tabuľka 15: priemerná spotreba určenej kolesovej techniky v HSa evidovaný v systéme PRETECH

Názov podľa nomenklatúry	Priemerná spotreba
Os. automobil - sedan	6,6
Os. automobil - osobný kombi G	9,1
Os. automobil - osobný kombi	7
Os. automobil - špec. montážny	9,5
Os. automobil - kombi	10,7
Nákl. automobil N1 valníkový	11,6
Nákl. automobil N1 PICK UP	9,4
Nákl. automobil N1 skriňový	11,6

Vo všeobecnosti je možné konštatovať, že výška nákladov na údržbu a opravy vozidiel priamo súvisí s vekom vozidla. Pri opravách a údržbe vozidiel treba zohľadňovať postupné morálne a technické zastaranie, ktoré má značný vplyv aj na bezpečnosť posádky vozidla. Zanedbanie obnovy vozového parku má za následok zvýšené náklady na zabezpečenie údržby a opráv automobilov. Pre ilustráciu uvádzam mieru nákladov vynaložených k realizácii pozáručných opráv doplniť:

- rámcová dohoda č. 2023/515 k vykonávaniu pozáručných opráv a údržby osobných motorových vozidiel značiek: AUDI, ŠKODA VOLKSWAGEN, KIA, HYUNDAI, MITSUBISHI, MAZDA, FORD, PEUGEOT, RENAULT, OPEL, VAZ, SUZUKI, TOYOTA, FIAT, HONDA, CITROEN, SEAT a DACIA. Vyčerpaných 108 524,66 € z celkového limitu od účinnosti RD 18.augusta 2023,

- rámcová dohoda č.2019/515 na vykonávanie pozáručných opráv a údržby osobných motorových vozidiel značiek: AUDI, ŠKODA VOLKSWAGEN, KIA, HYUNDAI, MITSUBISHI, MAZDA, FORD, PEUGEOT, RENAULT, OPEL, VAZ, SUZUKI, TOYOTA, FIAT, HONDA, CITROEN a DACIA. Vyčerpaných 1 646 958,56 € len za rok 2023 z celkového limitu 4 763 338,00 €,
- rámcová dohoda č.2019/546 na vykonávanie pozáručných opráv a údržby osobných motorových vozidiel značiek: BMV, MERCEDES, NISSAN, LAND ROVER DISCOVERY. Vyčerpaných 1 025 109,81 € od 2019 do 2023 z celkového limitu 1 365 295,00 €,
- rámcová dohoda č. 2020/522 k vykonávaniu neplánovaných opráv a ošetrovania osobných motorových terénnych vozidiel LAND ROVER DEFENDER. Celkový finančný limit na obdobie platnosti RD do 24.9.2024 je 1 801 500,- € a doposiaľ bolo vyčerpaných 527 899,58€.

Je možné sa dôvodne domnievať, že vyradením/obmenou techniky staršej ako rok výroby 2010 dôjde k zníženiu nákladov na pozáručný servis a opravy.

Za nie menej relevantnú položku v oblasti zabezpečenia údržby a opráv je nákup náhradných dielov, kde sa opravy a údržba realizujú vlastnými kapacitami a spôsobilosťami OS SR:

- Rámcová dohoda č. 2020/518 na kúpu a dodanie náhradných dielov do osobných motorových vozidiel značiek Škoda, Volkswagen, Land ROVER, Mercedes Benz, Nissan, Peugeot, Toyota, KIA, Citroën, Audi, BMW, Mitsubishi, Opel, Hyundai, Honda, Dacia, Ford, Seat, Suzuki, Škoda-1203/TAZ1500 aktuálne určených v čase realizovania nákupu podľa licenčného programu a aplikácie SilverDAT®.Počas platnosti rámcovej dohody od 18.9.2020 vyčerpaných 2 017 525,53 € z celkového limitu 2 018 472,00 €.

Je dôvodné predpokladať, že znížením priemerného veku vozového parku OS SR sa znížia aj náklady na dodávky náhradných dielov, resp. zníženie počtu potrebných opráv. Taktiež sa v značnej miere zredukuje problém s dostupnosťou náhradných dielov, ktoré OS SR potrebujú k realizácii opráv techniky u ktorej už výrobca vozidiel nie je viazaný legislatívou k ich zabezpečeniu/dostupnosti na trhu.

Po obnove vozového parku sa predpokladá zníženie potrebných normohodín na opravy „komerčnej“ techniky vykonávaných opravárenskými prvkami OS SR a toto úsilie môže byť presmerované na opravy bojovej a špeciálnej techniky.

Zároveň je rámci jednotlivých analyzovaných druhov nomenklatúrneho materiálu v používaní relatívne veľké množstvo rôznych typov/obchodných značiek vozidiel, čo v značnej miere komplikuje procesy verejného obstarávania v rámci logistickej podpory vozového parku MO SR (náhradné diely, servis a opravy). „Vysúťaženie“ jedného dodávateľa k zabezpečeniu logistickej podpory sa javí zo skúseností ako problematické. Pri obstaraní vozidiel v rámci DNS sa predpokladá zefektívnenie, tzn. zníženie počtu obchodných značiek vo flotile vozidiel a tým aj zjednodušenie procesov logistickej podpory. Pre podporu tohto tvrdenia uvádzam zoznam vozidiel/obchodných značiek v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách s ktorými MO SR plnia úlohy.

Tabuľka 16: zoznam vozidiel/obchodných značiek v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách.

<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Vozidlá využívané MO SR</b>
<b>Os. automobil - sedan</b>	HYUNDAI I30 1,6 CRDI 70KW HB
	HYUNDAI I30 T-GDI 88KW HB
	KIA CEED 1,6 LX SW
	SKODA OCTAVIA 2,0 TDI 110KW
	PEUGEOT 208 1,2 VTI 60KW
	SEAT EXEO 2,0 TDI 105KW
	SUPERB 2,0TDI 103KW
	SKODA FABIA 1,2 TSI 63KW
	S-RAPID 1,6 TDI 66KW LIFTBACK
	S-RAPID 1,6 TDI 66KW SPACEBACK
	VW GOLF 1,6 TDI 66KW
	VW PASSAT 2,0 TDI 110KW EVO 6G
	VW POLO 1,0 TL 55KW
	VW POLO 1,2 TSI 66KW
	CITROEN C4 1,6I 16V
	FABIA 1,2 HTP 47KW
	FABIA 1,4 16V 55KW
	FABIA 1,4 TDI 51KW
	FABIA CLASSIC 1,4 50KW
	FELICIA 1,3 LX
	HONDA CITY GE4 1,4 61KW
	KIA CEED 1,6 CRDI LX
	MERCEDES BENZ E220 CDI 2,2 110KW
	NISSAN ALMERA 1,5 SEDAN
	OCTAVIA 1,9 TDI 77KW
	OCTAVIA 1,9 TDI A5
	OCTAVIA 2,0 TDI 103KW
	OCTAVIA AMBIENTE 1,9 TDI
	OCTAVIA CLA 1,9 TDI 66KW
	OCTAVIA ELEGANCE 1,6 75KW
	OCTAVIA ELEGANCE 1,9 TDI 77KW
	OCTAVIA ELEGANCE 1,9 TDI 81KW

	OCTAVIA II AMBIENTE 1,6 75KW
	PEUGEOT 206 URBAN 1,4E
	PEUGEOT 207 URBAN 1,4 HDI 50KW
	SKODA SUPERB 1,9 TDI 77KW
	SKODA SUPERB CLASSIC 1,9 TDI
	SKODA SUPERB COMF V6 2,5 TDI
	S-RAPID 1,6 TDI 66KW SPACEBACK
	SUPERB 2,0TDI 103KW
	TOYOTA AURIS 1,6 LE 5D
	VW GOLF 1,6 1JXO/AZD/SG/OA2
	VW GOLF 1,9 TDI 90 PS
	VW GOLF CL 1,9 TD
	VW GOLF SLOVAKIA 1,4 L75 PS 5-G
	VW PASS HIGHL 2,0 TDI 140KW 6-G
	VW PASSAT 1,8 BASIS
	VW PASSAT 1,8 T
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Vozidlá využívané MO SR</b>
<b>Os. automobil - sedan</b>	VW PASSAT 1,9 HIGHLINE TDI
	VW PASSAT 2,0 TDI
	VW PASSAT CL 3,2 V6-4 DSG 184KW
	VW POLO 1,4 16 V
<b>Os. automobil - limuzína</b>	AUDI A6 3,0 TDI Q TIPTR C171KW
	AUDI A6 3,0 CRT 200KW A/T7
<b>Os. automobil - osobný kombi G</b>	LR DISCOVERY SPORT 2,0D AWD
	DACIA DUSTER 1,5 DCI 80KW 4X4
	MINIVAN TOYOTA SIENNA L
	TOYOTA LAND CRUISER LC200 GXR
	VW CADDY MAXI SPEC KONTROL
	HYUNDAI SANTA FE 2,2 CRDI 110KW
	MB G-270 CDI 4X4 PLACHT VERZIA
	MB G-270 CDI STAT WAG
	MB G-270 CDI STATION LANG
	MB G-280 CDI GREEN STAT WAG
	MB G-280 CDI WAGEN PLACHT VERZ
	MB G-290 GT STAT WAGEN
	MB G-320 CDI STAT WAG
	MITSUBISHI PAJERO 2,5 TD 4 W
	MITSUBISHI PAJERO 2,5 TD WAGON
	MITSUBISHI PAJERO 3,2 DID GLX
	NISSAN PATHFINDER COM
	NISSAN PATHFINDER COM S NAV
	SUZUKI IGNIS 1,5 GS 4X4
	TOYOTA LANDCR 3,0 TD 120KW
	VAZ-21214 NIVA
<b>Os. automobil - osobný kombi</b>	HYUNDAI I30 T-GDI 88KW KOMBI
	TOYOTA RAV4 2.0 VALVEMATIC 4WD
	FABIA COMBI CLASSIC 1,4 16V 55KW
	FABIA COMBI CLASSIC 1,4 50KW
	OCTAVIA 1,8 110KW
	OCTAVIA 1,9 TDI 77KW
	OCTAVIA AMBIENTE 1,9 TDI 66KW
	OCTAVIA COMBI 1,9 TDI 66KW ALH
	OPEL ASTRA CARAVAN 1,9 CDTI 88KW
	OPEL ASTRA CLAS2 CARAVAN 1,7CDTI
	PEUGEOT 206 SW X-LINE 1,4 COM
	PEUGEOT SW X-LINE 1,4 HDI
	TOYOTA RAV4 2,0
	VW TOURAN 1,6I 75KW
<b>Os. automobil - špec. montážny</b>	VW TRANSPORT KOMBI 2,5 TDI 75KW
	S-1203/1500
	MB VITO 111CDI KOMP 80KW
<b>Os. automobil - kombi</b>	FORD CUSTOM 2.0 TDCI 125KW
	FORD TRANSIT 2.0 TDCI 125KW
	TOYOTA PROACE VERSO 2.0D-4D 180

	VW TRANSPORTER 2.0 TDI 5G 75KW
	MB SPRINTER 211 CDI 3250 K 80KW
	MB VIANO 2,2 CDI 4M 110KW
	MB VITO 111 CDI KOM KOMBI 110KW
	MB VITO 111 CDI KOMP LANG 110KW
	MB VITO 115 CDI KOMP LANG 110KW
	mitsubishi L300D KOMBI
	TRANSP T4 CAR 2,5TDI LR 111KW
	VW CARAVELA 2,5 GL TDI LR
	VW CARAVELA 2,5 TDI LR
	VW CARAVELA GL 2,5 LB
	VW LT 35 2,5 D 80KW

<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Vozidlá využívané MO SR</b>
<b>Os. automobil - kombi</b>	VW T 70X1C/AXL/LR/2/SG
	VW T4 KOMBI 2,5 TDI LR 120 PS
	VW TRAN T4 CAR 2,5TDI SYN LR75KW
	VW TRAN T4 CAR 2,5TDI VAN KR75KW
	VW TRANSP KOMBI 2,5 TDI 96KW
	VW TRANSP T4 CAR 2,5 B KR 85KW
	VW TRANSP T4 CAR 2,5TDI KR 111KW
	VW TRANSP T4 CAR 2,5TDI KR 75KW
	VW TRANSP T4 KASTEN 2,4 D LR

Väčšina vozidiel, u ktorých sa požaduje obmena majú emisnú normu EURO IV a nižšiu. Vo vozovom parku MO SR sa v súčasnosti nachádzajú vozidlá z produkcie bývalej ruskej výroby, kde emisná norma nie je ani stanovená. Obmena techniky podliehajúcej tejto analýze bude mať nezanedbateľný dopad aj na životné prostredie. Zároveň tieto vozidlá nespĺňajú základné podmienky bezpečnej premávky a už nie je možné v súčasnosti zabezpečiť ani náhradné diely potrebné k oprave a údržbe.

## **5. Zámer realizácie**

Zámerom je postupná obmena špecifikovaných vozidiel vyrobených v roku 2010 a skôr, vyradenie vozidiel vyrobených v roku 2010 a skôr, ktoré sú prevádzkované ako úhrady za iný druh nomenklatúrneho materiálu z dôvodu jeho nedoplnenia (sú nadpočetné v daných nomenklatúrnych kategóriách v rámci TMP) a zároveň doplnenie vozidiel na TMP v časovom horizonte štyroch rokov prostredníctvom DNS. Realizácia tohto zámeru bude závisieť od výšky pridelených finančných zdrojov k zabezpečeniu krytia tejto aktivity. Vzhľadom ku skutočnosti, že tvorbu „TMP“ je možné považovať za „živý proces“, potreba dopĺňania na TMP sa môže meniť v čase. Nakoľko sa u definovaného druhu techniky jedná o komerčný druh materiálu, ktorého vlastnosti nemajú zásadný vplyv na rozvoj spôsobilostí MO SR, je možné predpokladať, že prípadné zmeny budú menšieho rozsahu a nebudú mať zásadný dopad na výsledky tejto štúdie.

Časový plán obmeny a doplnenia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách. Podrobný rozsah plánu obmeny, doplnenia a vyradenia je uvedený v prílohe č. 1,2,3 tejto štúdie:

Tabuľka 17: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2024 – pôvodná verzia štúdie bez zapracovania PHZ

<b>Rok 2024</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	1991-1999	0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		3	140	7 150 000
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil - špec montážny		1	2	150 0000
Os. automobil - kombi		2	20	1 320 000
Nákl. automobil N1 valníkovej		0	6	300 000
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	15	900 000
Nákl. automobil N1 skriňový		1	2	150 000
<b>SPOLU</b>			<b>7</b>	<b>185</b>

Tabuľka 18: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2024 – ideálny stav po zapracovaní PHZ

<b>Rok 2024</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	1991-1999	0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		3	140	11 074 347,57
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil – špec. montážny		0	0	0
Os. automobil - kombi		2	20	1 010 790,00
Nákl. automobil N1 valníkovej		0	6	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	15	1 136 025,00
Nákl. automobil N1 skriňový		1	2	223 020,00
<b>SPOLU</b>			<b>6</b>	<b>183</b>

Tabuľka 19: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2024 – na základe limitu

<b>Rok 2024</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	1991-1999	0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0

Os. automobil - osobný kombi G	3	93	7 432 607,04
Os. automobil - osobný kombi	0	0	0
Os. automobil - špec montážny	0	0	0
Os. automobil - kombi	2	20	1 010 790,00
Nákl. automobil N1 valníkový	0	6	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP	0	15	1 136 025,00
Nákl. automobil N1 skriňový	1	2	223 020,00
<b>SPOLU</b>	<b>6</b>	<b>136</b>	<b>10 240 562,04€</b>

Tabuľka 20: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2024 – na základe limitu

Rok 2024	Obmena		Doplnenie na TMP (v ks)	Fin. limit (v €)
	Názov podľa nomenklatúry	Rok výroby		
os.automobil-sedan		0	0	0
os.automobil-limuzína		1	2	246 358,00
os automobil - osobný kombi G-VP		6	13	974 942,65
os automobil - osobný kombi G		0	11	354 524,60
os automobil - osobný kombi		5	0	135 428,35
os automobil - kombi		0	0	0
Nákl automobil N1 PICK UP		0	0	0
Nákl automobil N1 skriňový		0	0	0
<b>SPOLU</b>		<b>12</b>	<b>26</b>	<b>1 711 253,60€</b>

Tabuľka 21: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2024 – ideálny stav

Rok 2024	Obmena		Doplnenie na TMP (v ks)	Fin. limit (v €)
	Názov podľa nomenklatúry	Rok výroby		
Os. automobil-sedan		0	0	0
Os. automobil-limuzína		1	2	369 537,00
Os. automobil - osobný kombi G-VP		6	13	2 570 303,35
Os. automobil - osobný kombi G		0	11	974 942,65
Os. automobil - osobný kombi		5	0	135 428,35
Os. automobil - kombi		0	0	0
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	0	0
Nákl. automobil N1 skriňový		0	0	0
<b>SPOLU</b>		<b>12</b>	<b>26</b>	<b>3 163 899,85 €</b>

Tabuľka 22: HSa plán obmeny a doplnenia pre rok 2024

<b>Rok 2024</b>	<b>Obmena</b>		<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	
Os. automobil - sedan	1995-2010	51	1 452 331,20
Os. automobil - osobný kombi G		7	299 370,75
Os. automobil - osobný kombi		26	704 227,42
Os. automobil - špec. montážny		9	387 135,00
Os. automobil - kombi		11	481 777,66
<b>SPOLU</b>		<b>104</b>	<b>3 324 842,03 €</b>

Tabuľka 23: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2025 – pôvodná verzia štúdie bez zapracovania PHZ

<b>Rok 2025</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	<b>TMP (v ks)</b>	
Os. automobil-sedan	2000-2003	0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		15	140	7 750 000
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil – špec. montážny		1	4	250 000
Os. automobil - kombi		21	2	1 380 000
Nákl. automobil N1 valníkový		0	6	300 000
Nákl. automobil N1 PICK UP		6	9	900 000
Nákl. automobil N1 skriňový		0	3	150 000
<b>SPOLU</b>		<b>43</b>	<b>164</b>	<b>10 730 000 €</b>

Tabuľka 24: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2025 – ideálny stav po zapracovaní PHZ

<b>Rok 2025</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	<b>TMP (v ks)</b>	
Os. automobil-sedan	2000-2003	0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		15	140	12 003 663,45
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil - špec montážny		0	0	0

Os. automobil - kombi		21	2	1 056 735,00
Nákl. automobil N1 valníkový		0	6	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP		6	9	1 136 025,00
Nákl. automobil N1 skriňový		0	3	223 020,00
<b>SPOLU</b>		<b>42</b>	<b>160</b>	<b>14 857 563,45€</b>

Tabuľka 25: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2025 – na základe limitu

<b>Rok 2025</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	2000-2003	0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		15	93	8 361 682,92
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil – špec. montážny		0	0	0
Os. automobil - kombi		21	2	1 056 735,00
Nákl. automobil N1 valníkový		0	6	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP		6	9	1 136 025,00
Nákl. automobil N1 skriňový		0	3	223 020,00
<b>SPOLU</b>			<b>42</b>	<b>113</b>

Tabuľka 26: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2025 – na základe limitu

<b>Rok 2025</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>	
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>			
Os. automobil-sedan		12	0	348 280 00	
Os. automobil-limuzína		3	7	492 716,00	
Os. automobil - osobný kombi G-VP		3	0	265 893,45	
Os. automobil - osobný kombi G		0	0	0	
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0	
Os. automobil - kombi		5	7	306 418,56	
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	0	0	
Nákl. automobil N1 skriňový		0	0	0	
<b>SPOLU</b>			<b>23</b>	<b>14</b>	<b>1 679 201,46€</b>

Tabuľka 27: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2025 – ideálny stav

<b>Rok 2025</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	<b>TMP (v ks)</b>	
Os. automobil-sedan		12	0	417 936,00 €
Os. automobil-limuzína		3	7	1 231 790,00 €
Os. automobil - osobný kombi G-VP		3	0	265 893,45 €
Os. automobil - osobný kombi G		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil - kombi		5	7	612 837,12 €
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	0	0
Nákl. automobil N1 skriňový		0	0	0
<b>SPOLU</b>		<b>23</b>	<b>14</b>	<b>2 528 456,57 €</b>

Tabuľka 28: HSa plán obmeny a doplnenia pre rok 2025

<b>Rok 2025</b>	<b>Obmena</b>		<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	
Os. automobil - sedan		0	0
Os. automobil - osobný kombi G		0	0
Os. automobil - osobný kombi		0	0
Os. automobil - špec. montážny		0	0
Os. automobil - kombi		0	0
<b>SPOLU</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Tabuľka 29: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2026 – pôvodná verzia bez zapracovania PHZ

<b>Rok 2026</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	<b>TMP (v ks)</b>	
Os. automobil-sedan	2004-2007	4	0	100 000
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		10	110	6 000 000
Os. automobil - osobný kombi		16	0	480 000
Os. automobil - špec montážny		0	2	100 000

Os. automobil - kombi	9	12	1 260 000
Nákl. automobil N1 valníkový	1	5	300 000
Nákl. automobil N1 PICK UP	2	13	900 000
Nákl. automobil N1 skriňový	2	1	150 000
<b>SPOLU</b>	<b>44</b>	<b>143</b>	<b>9 290 000 €</b>

Tabuľka 30: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2026 – ideálny stav po zapracovaní PHZ

<b>Rok 2026</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	2004-2007	4	0	92 160,00
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		10	110	9 293 158,80
Os. automobil - osobný kombi		16	0	384 640,00
Os. automobil – špec. montážny		0	0	0
Os. automobil - kombi		9	12	964 845,00
Nákl. automobil N1 valníkový		1	5	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP		2	13	1 136 025,00
Nákl. automobil N1 skriňový		2	1	223 020,00
<b>SPOLU</b>		<b>44</b>	<b>141</b>	<b>12 531 968,80</b>

Tabuľka 31: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2026 – na základe limitu

<b>Rok 2026</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	2004-2007	4	0	92 160,00
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		10	63	5 651 878,27
Os. automobil - osobný kombi		16	0	384 640,00
Os. automobil – špec. montážny		0	0	0
Os. automobil - kombi		9	12	964 845,00
Nákl. automobil N1 valníkový		1	5	438 120,00

Nákl. automobil N1 PICK UP	2	13	1 136 025,00
Nákl. automobil N1 skriňový	2	1	223 020,00
<b>SPOLU</b>	<b>44</b>	<b>94</b>	<b>8 890 688,27</b>

Tabuľka 32: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2026

<b>Rok 2026</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan		0	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G-VP		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		2	0	177 262,30
Os. automobil - osobný kombi		0	0	0
Os. automobil - kombi		0	0	0
Nákl. automobil N1 PICK UP		1	0	55 232,00
Nákl. automobil N1 skriňový		0	0	0
<b>SPOLU</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>232 494,30 €</b>

Tabuľka 33: HSA plán obmeny a doplnenia pre rok 2026

<b>Rok 2026</b>	<b>Obmena</b>		<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	
Os. automobil - sedan		0	0
Os. automobil - osobný kombi G		0	0
Os. automobil - osobný kombi		0	0
Os. automobil - špec. montážny		0	0
Os. automobil - kombi		0	0
<b>SPOLU</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Tabuľka 34: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2027 – pôvodná verzia štúdie bez zapracovania PHZ

<b>Rok 2027</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	2008-2010	60	0	1 500 000

Os. automobil-limuzína	1	0	60 000
Os. automobil - osobný kombi G	54	61	5 750 000
Os. automobil - osobný kombi	3	0	90 000
Os. automobil – špec. montážny	1	1	100 000
Os. automobil - kombi	6	15	1 260 000
Nákl. automobil N1 valníkový	0	6	300 000
Nákl. automobil N1 PICK UP	23	0	1 380 000
Nákl. automobil N1 skriňový	1	3	200 000
<b>SPOLU</b>	<b>149</b>	<b>86</b>	<b>10 640 000 €</b>

Tabuľka 35: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2027 – ideálny stav po zapracovaní PHZ

<b>Rok 2027</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	2008-2010	60	0	1 382 400,00
Os. automobil-limuzína		1	0	65 900,00
Os. automobil - osobný kombi G		54	61	8 905 943,85
Os. automobil - osobný kombi		3	0	72 120,00
Os. automobil - špec montážny		0	0	0
Os. automobil - kombi		6	15	964 845,00
Nákl. automobil N1 valníkový		0	6	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP		23	0	1 741 905,00
Nákl. automobil N1 skriňový		1	3	297 360,00
<b>SPOLU</b>		<b>148</b>	<b>85</b>	<b>13 868 593,85</b>

Tabuľka 36: OS SR plán obmeny a doplnenia pre rok 2027 – na základe limitu

<b>Rok 2027</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan	2008-2010	60	0	1 382 400,00
Os. automobil-limuzína		1	0	65 900,00
Os. automobil - osobný kombi G		54	14	5 264 763,32

Os. automobil - osobný kombi	3	0	72 120,00
Os. automobil – špec. montážny	0	0	0
Os. automobil - kombi	6	15	964 845,00
Nákl. automobil N1 valník	0	6	438 120,00
Nákl. automobil N1 PICK UP	23	0	1 741 905,00
Nákl. automobil N1 skriňový	1	3	297 360,00
<b>SPOLU</b>	<b>148</b>	<b>38</b>	<b>10 227 413,32</b>

Tabuľka 37: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2027 – na základe limitu

<b>Rok 2027</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan		13	0	0
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G-VP		13	0	0
Os. automobil - osobný kombi G		10	0	177 262,30
Os. automobil - osobný kombi		5	0	108 342,68
Os. automobil - kombi		0	0	0
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	0	0
Nákl. automobil N1 skriňový		0	0	0
<b>SPOLU</b>		<b>41</b>	<b>0</b>	<b>285 604,98 €</b>

Tabuľka 38: VP plán obmeny a doplnenia pre rok 2027 – ideálny stav

<b>Rok 2027</b>	<b>Obmena</b>		<b>Doplnenie na TMP (v ks)</b>	<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>		
Os. automobil-sedan		13	0	452 764,00 €
Os. automobil-limuzína		0	0	0
Os. automobil - osobný kombi G-VP		13	0	1 152 204,95 €
Os. automobil - osobný kombi G		10	0	886 311,50 €
Os. automobil - osobný kombi		5	0	135 428 35 €
Os. automobil - kombi		0	0	0
Nákl. automobil N1 PICK UP		0	0	0

Nákl. automobil N1 skriňový	0	0	0
<b>SPOLU</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>2 626 708,80 €</b>

Tabuľka 39: HSa plán obmeny a doplnenia pre rok 2027

<b>Rok 2027</b>	<b>Obmena</b>		<b>Fin. limit (v €)</b>
<b>Názov podľa nomenklatúry</b>	<b>Rok výroby</b>	<b>Počet kusov</b>	
Os. automobil - sedan		0	0
Os. automobil - osobný kombi G		0	0
Os. automobil - osobný kombi		0	0
Os. automobil - špec. montážny		0	0
Os. automobil - kombi		0	0
<b>SPOLU</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Realizácia obmeny a doplnenia vozidiel na TMP v časovom horizonte 2024-2027 u hodnoteného nomenklatúrneho materiálu si vyžaduje alokáciu finančných prostriedkov v OS SR v celkovej výške 55 140 428,67 € s DPH pri ideálnom stave, na základe prideleného limitu 40 630 000 € s DPH si vyžaduje alokáciu finančných prostriedkov v celkovej výške 40 574 246,55 € s DPH, vo VP v celkovej výške 8 551 559,52 € s DPH pri ideálnom stave, na základe prideleného limitu 4 000 000,00 € s DPH si vyžaduje alokáciu finančných prostriedkov v celkovej výške 3 997 185,49 € s DPH, HSa na základe prideleného limitu 4 000 000,00 € s DPH si vyžaduje alokáciu finančných prostriedkov v celkovej výške 3 324 842,03 € s DPH.

Rozpis potreby alokácie finančných prostriedkov na roky 2024-2027:

Tabuľka 40: V OS SR potreba alokácie finančných prostriedkov v rokoch 2024 – 2027 – pôvodná verzia bez zapracovania PHZ

<b>Rok</b>	<b>Potreba alokácie</b>
<b>2024</b>	9 970 000 €
<b>2025</b>	10 730 000 €
<b>2026</b>	9 290 000 €
<b>2027</b>	10 640 000 €
<b>SPOLU</b>	<b>40 630 000 €</b>

Tabuľka 41: V OS SR potreba alokácie finančných prostriedkov v rokoch 2024 – 2027 – ideálny stav po zapracovaní PHZ

<b>Rok</b>	<b>Potreba alokácie</b>
<b>2024</b>	13 882 302,57 €
<b>2025</b>	14 857 563,45 €
<b>2026</b>	12 531 968,80 €
<b>2027</b>	13 868 593,85 €
<b>SPOLU</b>	<b>55 140 428,67 €</b>

Tabuľka 42: V OS SR potreba alokácie finančných prostriedkov v rokoch 2024 – 2027 – na základe limitu

<b>Rok</b>	<b>Potreba alokácie</b>
<b>2024</b>	10 240 562,04 €
<b>2025</b>	11 215 582,92 €
<b>2026</b>	8 890 688,27 €
<b>2027</b>	10 227 413,32 €
<b>SPOLU</b>	<b>40 574 246,55 €</b>

Tabuľka 43: Vo VP potreba alokácie finančných prostriedkov v rokoch 2024 – 2027 – na základe limitu

<b>Rok</b>	<b>Potreba alokácie</b>
<b>2024</b>	1 711 253,60 €
<b>2025</b>	1 679 201,46 €
<b>2026</b>	237 262,30 €
<b>2027</b>	285 604,98 €
<b>SPOLU</b>	<b>3 997 185,49 €</b>

Tabuľka 44: Vo VP potreba alokácie finančných prostriedkov v rokoch 2024 – 2027 – ideálny stav

<b>Rok</b>	<b>Potreba alokácie</b>
<b>2024</b>	3 163 899,85 €
<b>2025</b>	2 528 456,57 €
<b>2026</b>	232 494,30 €
<b>2027</b>	2 626 708,80 €
<b>SPOLU</b>	<b>8 551 559,52 €</b>

Tabuľka 45: V HSA potreba alokácie finančných prostriedkov v rokoch 2024 – 2027

Rok	Potreba alokácie
2024	3 324 842,03 €
2025	0
2026	0
2027	0
<b>SPOLU</b>	<b>3 324 842,03 €</b>

Pri spracovaní kalkulácie nákladov v oblasti kapitálových výdavkov sa pracovalo podľa vypracovaných PHZ.

Na základe uvedených skutočností boli náklady stanovené podľa PZH v OS SR nasledovne:

- osobný automobil-sedan – 23 040 €/ks,
- osobný automobil-limuzína – 65 900 €/ks,
- osobný automobil - osobný kombi G – 77 442,99 €/ks,
- osobný automobil - osobný kombi – 24 040 €/ks,
- osobný automobil – montážny – 50 000 €/ks,
- osobný automobil – kombi– 45 945 €/ks,
- nákladný automobil N1 valníkový – 73 020 €/ks,
- nákladný automobil N1 PICK UP – 75 735 €/ks,
- nákladný automobil N1 skriňový – 74 340 €/ks.

Na základe uvedených skutočností boli náklady stanovené podľa PZH vo VP nasledovne:

- osobný automobil - sedan – 34 828,00 €/ks,
- osobný automobil - limuzína – 123 179,00 €/ks,
- osobný automobil - osobný kombi G – 88 631,15 €/ks,
- osobný automobil - osobný kombi G-VP – 88 631,15 €/ks,
- osobný automobil - osobný kombi – 27 085,67 €/ks,
- osobný automobil – kombi– 51 069,76 €/ks,
- nákladný automobil N1 PICK UP – 55 232,00 €/ks.

Na základe uvedených skutočností boli náklady stanovené podľa PZH v HSA nasledovne:

- osobný automobil-sedan – 28 477,08 €/ks,
- osobný automobil-limuzína – 0 €/ks,

- osobný automobil - osobný kombi G – 42 767,25 €/ks,
- osobný automobil - osobný kombi – 27 085,67 €/ks,
- osobný automobil – montážny – 43 015,- €/ks,
- osobný automobil – kombi– 43 797,97 €/ks,
- nákladný automobil N1 valníkový – 0 €/ks,
- nákladný automobil N1 PICK UP – 0 €/ks,
- nákladný automobil N1 skriňový – 0 €/ks.

Celkové náklady na obmenu a doplnenie vozového parku OS SR v analyzovaných kategóriách je nasledovný:

Tabuľka 46: náklady na obmenu a doplnenie vozového parku OS SR v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách – pôvodná verzia štúdie bez zapracovania PHZ

Názov podľa nomenklatúry	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks	Predpokladané finančné náklady v € s DPH
Os. automobil-sedan	64	1 600 000,00
Os. automobil-limuzína	1	60 000,00
Os. automobil - osobný kombi G	533	26 650 000,00
Os. automobil - osobný kombi	19	570 000,00
Os. automobil – montážny	12	600 000,00
Os. automobil – kombi	87	5 220 000,00
Nákl. automobil N1 valníkový	24	1 200 000,00
Nákl. automobil N1 PICK UP	68	4 080 000,00
Nákl. automobil N1 skriňový	13	650 000,00
<b>SPOLU</b>	<b>821</b>	<b>40 630 000,00 €</b>

Tabuľka 47: náklady na obmenu a doplnenie vozového parku OS SR v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách – ideálny stav po zapracovaní PHZ

Názov podľa nomenklatúry	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks	Predpokladané finančné náklady v € s DPH
Os. automobil-sedan	64	1 474 560,00
Os. automobil-limuzína	1	65 900,00
Os. automobil - osobný kombi G	533	41 277 113,67
Os. automobil - osobný kombi	19	456 760,00
Os. automobil – montážny	0	0,00
Os. automobil – kombi	87	3 997 215,00

Nákl. automobil N1 valník	24	1 752 480,00
Nákl. automobil N1 PICK UP	68	5 149 980,00
Nákl. automobil N1 skriňový	13	966 420,00
<b>SPOLU</b>	<b>809</b>	<b>55 140 428,67 €</b>

Tabuľka 48: náklady na obmenu a doplnenie vozového parku OS SR v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách – na základe limitu

Názov podľa nomenklatúry	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks	Predpokladané finančné náklady v € s DPH
Os. automobil-sedan	64	1 474 560,00
Os. automobil-limuzína	1	65 900,00
Os. automobil - osobný kombi G	345	26 717 831,55
Os. automobil - osobný kombi	19	456 760,00
Os. automobil – montážny	0	0,00
Os. automobil – kombi	87	3 997 215,00
Nákl. automobil N1 valník	24	1 752 480,00
Nákl. automobil N1 PICK UP	68	5 149 980,00
Nákl. automobil N1 skriňový	13	966 420,00
<b>SPOLU</b>	<b>621</b>	<b>40 574 246,55 €</b>

Tabuľka 49: náklady na obmenu a doplnenie vozového parku VP v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách – ideálny stav

Názov podľa nomenklatúry	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks	Predpokladané finančné náklady v € s DPH
Os. automobil-sedan	10	348 280,00
Os. automobil-limuzína	6	739 074,00
Os. automobil - osobný kombi G-VP	15	1 329 467,25 €
Os. automobil - osobný kombi G	11	974 942,65 €
Os. automobil - osobný kombi	9	243 771,03 €
Os. automobil - kombi	6	306 418,56 €
Nákl. automobil N1 PICK UP	1	55 232,00 €
<b>SPOLU</b>	<b>58</b>	<b>3 997 185,49 €</b>

Tabuľka 50: náklady na obmenu a doplnenie vozového parku VP v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách – na základe limitu

Názov podľa nomenklatúry	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks	Predpokladané finančné náklady v € s DPH
Os. automobil-sedan	25	870 700,00
Os. automobil-limuzína	13	1 601 327,00
Os. automobil - osobný kombi G-VP	35	3 102 090,25
Os. automobil - osobný kombi G	23	2 038 516,45
Os. automobil - osobný kombi	10	270 856,70
Os. automobil - kombi	12	612 837,12
Nákl. automobil N1 PICK UP	1	55 232,00
<b>SPOLU</b>	<b>119</b>	<b>8 551 559,52 €</b>

Tabuľka 51: náklady na obmenu a doplnenie vozového parku HSa v jednotlivých analyzovaných nomenklatúrnych kategóriách

Názov podľa nomenklatúry	Celkom potreba (obmena + doplnenie) v ks	Predpokladané finančné náklady v € s DPH
Os. automobil-sedan	51	1 452 331,20
Os. automobil-limuzína	0	0
Os. automobil - osobný kombi G	7	299 370,75
Os. automobil - osobný kombi	26	704 227,42
Os. automobil – montážny	9	387 135,00
Os. automobil – kombi	11	481 777,66
Nákl. automobil N1 valníkový	0	0
Nákl. automobil N1 PICK UP	0	0
Nákl. automobil N1 skriňový	0	0
<b>SPOLU</b>	<b>104</b>	<b>3 324 842,03 €</b>

## 6. Cieľový stav

Základným cieľom tejto investičnej akcie je riadne zabezpečiť plnenie úloh a akcieschopnosť MO SR po skončení odporúčanej doby životnosti v súčasnosti prevádzkovaných automobilov v MO SR. Vzhľadom k tomu, že stav vozového parku je už v súčasnosti vo vážnom stave a súčasne, ak sa bude investícia do obnovy vozidiel naďalej odkladať, tak v blízkej dobe môže nastať situácia, keď nebude dostatok pojazdných vozidiel. Taktiež je potrebné brať v úvahu vysoké percento nedoplnenosti vozidiel na TMP, čo má za následok obmedzenia v schopnosti plniť stanovené úlohy MO SR. Naplnením predkladanej

štúdie v plnej miere by došlo k naplneniu techniky na TMP v počte 1049 ks techniky. V rámci prideleného finančného limitu a na základe spracovaných PHZ vieme obmeniť/doplniť 783 ks techniky.

Cieľový stav súčasne zahŕňa zníženie prevádzkových nákladov vozového parku. V aktuálnej situácii vozového parku je väčšina vozidiel používaných až do stavu nepoužiteľnosti, resp. nepojazdnosti, kedy následná potrebná oprava už nie je rentabilná. Znížením priemerného veku sa predpokladá zníženie nákladov na prevádzku, servis a opravy ako aj nákup náhradných dielov. V prípade rýchlejšej obmeny vozového parku, t. j. znížením priemerného veku vozidiel vozového parku, by sa taktiež mohlo pristúpiť k možnému odpredaju nepotrebných a nevyhovujúcich osobných vozidiel za zostatkové ceny.

Do nekvantifikovateľných prínosov projektu patrí ochrana života, zdravia a majetku. Veľmi dôležitým kritériom je zvýšená bezpečnosť a spoľahlivosť vozového parku. Zvýšenie bezpečnosti možno oceniť pomocou predpokladaného zníženia dopravných nehôd ako aj zlepšenia kvality a pracovných podmienok príslušníkov MO SR.

Obmena vozového parku nesie v sebe aj ekologický benefit vo forme zníženia produkcie CO<sub>2</sub>, ktoré bude dosiahnuté predpokladaným znížením spotreby pohonných hmôt ako aj zvýšením počtu vozidiel, ktoré spĺňajú súčasne platné emisné normy.

## **7. Hodnotenie rizík**

Určitá miera neistoty je vždy súčasťou investičných projektov. Na jej minimalizáciu je potrebné ekonomickú analýzu (finančný plán) projektu podrobiť analýze (posúdeniu) rizík. Posúdenie rizika umožní odhadnúť zmeny vplyvov projektu, ak sa niektoré kľúčové premenné ukážu byť odlišné, ako sa očakávalo.

Druhým krokom hodnotenia rizika je kvalitatívna analýza rizika, vrátane predchádzania rizikám ich zmiernovania. Kvalitatívna analýza rizika vychádza z analýzy citlivosti a obsahuje:

- 1) zoznam (identifikáciu) rizík,
- 2) maticu rizík pre každé zistené riziko, ktorá obsahuje:
  - príčiny zlyhania,
  - väzbu na analýzu citlivosti,
  - možné negatívne účinky na projekt,
  - klasifikovanú úroveň pravdepodobnosti výskytu a závažnosti vplyvu, v prípade pravdepodobnosti: A= veľmi nepravdepodobne, E= veľmi pravdepodobne, v

případe závažnosti vplyvu: kategória 1 = žiadny relevantný vplyv na projekt, kategória 5 = katastrofický vplyv na projekt,

- úroveň rizika (t. j. kombinácia pravdepodobnosti a vplyvu, napr. stupnica nízka až veľmi vysoká).
- 3) identifikáciu preventívnych a zmierňujúcich opatrení, vrátane subjektu zodpovedného za predchádzanie hlavným rizikám a za ich zmierňovanie,
- 4) výklad matice rizík vrátane posúdenia zostatkových rizík po uplatnení preventívnych a zmierňujúcich opatrení.

Tabuľka 52: Matica zmierňovania rizík

Nepriaznivá udalosť	Príčina	Vplyv na projekt	Pravdepodobnosť výskytu	Závažnosť	Úroveň	Preventívne opatrenia	Zostatkové riziko
<b>Meškanie dodávok</b>	Kríza dod. reťazca	Nedodržanie lehôt, meškanie	D	4	Vysoká	Prispôsobenie verejného obstarávania, dôraz na dodaciu lehotu	stredné
<b>Prekročenie nákladov</b>	Inflácia	Možné omeškanie projektu	B	2	Stredná	Prispôsobenie verejného obstarávania s cieľom získať najviac ponúk od uchádzačov	nízke

Vysokú úroveň rizika dosahuje potenciálne meškanie dodávok, ktoré môže mať vplyv na plnenie stanovených úloh MO SR. Prijaté by mali byť preventívne opatrenia, aby sa riziko podarilo minimalizovať a aby zostatkové riziko nedosahovalo vysokú úroveň. Preventívnym opatrením by malo byť prispôsobenie verejného obstarávania, s dôrazom na dodaciu lehotu a vytvorenie podporného tímu a úsilia pre manažovanie a overenie dostupnosti kapacít uchádzačov na dodanie adekvátneho množstva vozidiel v požadovaných lehotách.